

# Monitor

Eerste halfjaar 2025

# Inhoud

## Hoofdstuk 1

**Inleiding** 3

---

## Hoofdstuk 2

**Strategie & Positionering** 4

---

## Hoofdstuk 3

**Opgaven en activiteiten** 5

---

## Hoofdstuk 4

**Financiën** 13

---

**Tijdslijn** 16

---

# Inleiding

Met deze halfjaarlijkse monitor geven we inzicht in de voortgang en impact van onze inspanningen rond drie kernsectoren: Energy, Health en High Tech. Binnen deze sectoren werken we aan maatschappelijke doorbraken die bijdragen aan brede welvaart en duurzame economische groei in Lifeport Regio Arnhem Nijmegen.

Deze monitor is bedoeld om inzicht te geven in onze resultaten, samenwerkingen en richting voor het komende half jaar. We focussen op strategische samenwerking, regionale impact en het vergroten van nationale en internationale zichtbaarheid van onze regio.

Iedere dag werken partijen in de regio samen aan oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. The Economic Board stimuleert deze samenwerking en speelt – afhankelijk van het vraagstuk – een rol als verbinder, aanjager, adviseur of programmaleider. Vanuit de sterke samenwerking in bedrijfsleven en kennisinstellingen zorgen we ervoor dat inwoners direct profiteren van de innovaties die hier ontstaan.

De kracht van Lifeport zit in de samenwerking. The Economic Board vertegenwoordigt die samenwerking in de volle breedte: de Board bestaat uit 18 topbestuurders en CEO's uit onderwijs- en kennisinstellingen, de overheid en het bedrijfsleven. Gezamenlijk geven we richting aan de ontwikkeling van Lifeport als innovatieve hotspot binnen Nederland en daarbuiten.

In Lifeport Regio Arnhem Nijmegen waar 17 gemeenten samenwerken, waar 811.000 mensen wonen en 411.000 mensen werken, doet onze regio het stap voor stap beter. We werken met vele partners aan het versnellen van innovaties, leveren bijdragen aan oplossingen voor het arbeidstekort, komen met oplossingen voor het wegnemen van bottlenecks voor netcongestie, starten innovaties voor het verbeteren van de zorg. Vanuit onze speerpunten

hebben we de komende 10 jaar met onze partners 1,3 miljard economische waarde onderhanden, potentie van 24.000 nieuwe banen, met een potentieel van 1,1 miljard aan te trekken investeringen. De grootste investeringen vinden plaats in de programma's Energy met het Nationaal Expertisecentrum Netcongestie, Waterstof Valley, Talent plannen Energy en Semicon, Gezonde Data, Schaalsprong, Circulair Lab.

Onze ambities zijn geconcretiseerd in drie strategische hoofdlijnen met daaronder vijf opgaven die richting geven aan onze inzet.

## 1 Innovatie, technologie en ondernemen

*Opgave 1* Technologie-marktcombinaties voor maatschappelijke vraagstukken

*Opgave 2* Financiering & ondersteuning mkb, startups en scale-ups

## 2 Talent

*Opgave 3* Arbeidsmarkt in balans: de juiste mensen op de juiste plek

## 3 Regionale welvaart en welzijn

*Opgave 4* Hulpmotor voor de brede welvaart

*Opgave 5* Instrumenten voor publiek-private ecosystemen

In de volgende hoofdstukken volgt een toelichting van de gedane activiteiten voor de drie strategische hoofdlijnen in de eerste helft van 2025. De cijfers laten zien dat alle geplande activiteiten volgens begroting worden uitgevoerd. Tussen het moment van opstellen van de begroting en de realisatie van het eerste half jaar in 2025 zijn afspraken met partners en subsidieverstrekkingen gemaakt over financiële bijdragen voor diverse (meerjarige) projecten. Deze worden verder toegelicht in het hoofdstuk financiën.

## Strategie & Positionering

The Economic Board heeft een duidelijke strategie en positionering die draait om het verbinden van partijen, het versterken van de regionale economie en het vergroten van (inter)nationale zichtbaarheid. Het doel is om als onafhankelijke netwerkorganisatie bedrijven, kennisinstellingen en overheden bij elkaar te brengen om samen economische groei en maatschappelijke impact te realiseren en dat onze regio Arnhem-Nijmegen nationaal en internationaal op de kaart komt. Dit is nogmaals bekrachtigd in het Bestuursakkoord met de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen (GMR) en de Provincie Gelderland. Het afgelopen jaar slagen we er steeds beter in om ons uithangbord Lifeport Regio Arnhem Nijmegen als innovatief ecosysteem nationaal en internationaal op de kaart te zetten. Door het succes van de lobby voor het Semicon cluster, wordt onze regio genoemd in de Kamerbrieven en wordt er miljoenen geïnvesteerd in het werven en aantrekken van talent voor deze sector. Ook voor de Energy sector wordt Lifeport Regio Arnhem Nijmegen erkent als dé regio waar de oplossingen voor de uitdagingen van het elektriciteitsnetwerk worden ontwikkeld. Door de oprichting van het Nationaal Expertisecentrum Netcongestie in onze regio worden hier innovaties versneld en wordt grootschalig geïnvesteerd in de oplossingen voor vandaag en morgen. Onze positionering is helder: dit kan alleen maar met een sterke triple helix-regio waarin bedrijven, kennisinstellingen en overheden samenwerken aan duurzame oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken. The Economic Board is hierin aanjager en verbinder.

Onze strategische focus ligt op de drie topsectoren – Energy, Health en High Tech – die we versterken via vier thema's: Slimme Duurzaamheid, AI, Human Capital en Food. Door deze thema's te integreren in ons beleid, bouwen we aan een toekomstbestendige regio met impact op welzijn, welvaart en concurrentiekracht.

We kiezen nadrukkelijk voor synergie tussen sectoren en thema's. Zo ontstaat versnelling in innovaties die bijdragen aan maatschappelijke transitie zoals de energietransitie, digitalisering van de zorg, circulair bouwen en het behouden van talent. Daarbij werken we vanuit gedeeld eigenaarschap: regio als coalitie.

Onze inzet is gericht op regie, resultaat en rendement: we zorgen dat publieke investeringen en privaat ondernemerschap elkaar versterken en concreet bijdragen aan brede welvaart in de regio. Met deze aanpak versterken we ook het profiel van Lifeport binnen Nederland en Europa.

Waar The Economic Board drie jaar geleden een begroting had van € 1,1 miljoen, is de begroting inmiddels € 2,4 miljoen. Dit is inclusief alle programma's en projecten die onder regie van The Economic Board worden uitgevoerd, waaronder de Regio Deal.

In de Lifeport Regio Arnhem Nijmegen vallen drie clusters in het bijzonder op. De Energy sector heeft een jaarlijkse toegevoegde waarde van € 2,3 miljard, voor de High Tech sector (waar semicon onder valt) is dit 2,3 miljard en het health/medische cluster heeft de grootste toegevoegde waarde van 3,7 miljard.

# #1 Innovatie, Technologie en ondernemen

## Opgave 1

### Technologie-marktcombinaties voor maatschappelijke vraagstukken

The Economic Board Regio Arnhem Nijmegen ontwikkelt meerjarige publiek-private programma's die zich op het snijvlak van (sleutel) technologieën en markten bevinden. Deze programma's hebben het doel bij te dragen aan oplossingen voor maatschappelijke opgaven. Het benutten van economische kansen gaat daarbij hand in hand met het werken aan maatschappelijke thema's en nieuwe sleuteltechnologieën.

## Energy

De vraag naar elektriciteit groeit explosief door snelle verduurzaming, economische groei, digitalisering van de samenleving en de toename van woningbouw. Het tempo van deze ontwikkelingen overtreft echter de snelheid waarmee netbeheerders de elektriciteitsnetten kunnen versterken, waardoor het net op steeds meer plekken vol raakt. De regio Arnhem-Nijmegen kampt, net als de rest van het land, met een tekort aan netcapaciteit. Dit heeft als gevolg dat bedrijven die nieuwe panden willen, willen elektrificeren, vergroenen of duurzame energie willen opwekken, vaak geen nieuwe of grotere aansluiting op het net kunnen krijgen, dat woningbouwprojecten niet altijd verzekerd zijn van voldoende energie en dat een deel van de opgewekte groene energie niet terug geleverd kan worden.

Er zijn op dit moment diverse projecten waar The Economic Board met verschillende partners aan werkt. Dit zijn Smart Energy Hubs, het Nationaal Expertisecentrum Netcongestie, Hydrogen Valley Hy-East, Zonnepark voor uitwisseling elektra en het Talentplan Energy. Over dit laatste, in het hoofdstuk Talent, hier meer over.

In Lifeport Regio Arnhem Nijmegen werken verschillende gemeenten, samen met VNO-NCW, aan Smart Energy Hubs (SEH): decentrale systemen die duurzame energie lokaal opwekken, opslaan en gebruiken.. Op zes Gelderse bedrijventerreinen zorgen deze living labs voor een slimmer gebruik van het stroomnet, integratie van nieuwe energiebronnen zoals waterstof en meer leveringszekerheid. Een goed functionerende SEH verlaagt kosten, vermindert netdruk en versnelt de weg naar emissievrije energie.

## Hydrogen Valley - Hy East NL

### Doel

Het opzetten van een sterke Hydrogen Valley in Oost-Nederland, gericht op de ontwikkeling van decentrale waterstofecosystemen en het verduurzamen van Europese transportcorridors in samenwerking met Duitse grensregio's. Hiermee wordt ingezet op een toekomstbestendige waterstofinfrastructuur en grensoverschrijdende samenwerking.

### Resultaat

In april 2025 is een gezamenlijke subsidieaanvraag ingediend bij de EU, door o.a. Oost NL en regionale economic boards, als basis voor investeringen in infrastructuur, kennisdeling en innovatie. Dit legt de fundering voor een internationaal verbonden waterstofregio die bijdraagt aan de klimaatdoelen en economische groei in Oost Nederland. Dit programma behelst een economische waarde van meer dan 20 miljoen euro.

## Nationaal Expertisecentrum Netcongestie

### Doel

Het opzetten van een Nationaal Expertisecentrum Netcongestie dat kennis, technologie en partijen samenbrengt om innovatieve oplossingen voor netcongestie te ontwikkelen, testen, demonstreren en versneld op te schalen. Hiermee wordt economische groei en voortgang van de energietransitie mogelijk gemaakt, ondanks de beperkingen van het volle stroomnet.

### Resultaat

Het innovatieve ecosysteem in de regio Arnhem-Nijmegen levert kennis en oplossingen om netcongestie aan te pakken. Door deze kennis te bundelen, te delen en internationaal toegankelijk te maken, stimuleert het centrum innovatie, demonstratie en toepassing van concrete oplossingen. Op 21 mei 2025, tijdens de Arnhem Electricity week, is een intentieovereenkomst getekend voor het Nationaal Expertisecentrum Netcongestie. Alliander, TenneT, Provincie Gelderland, Oost NL, VNO-NCW, HAN University of Applied Sciences, gemeente Arnhem, Connectr en The Economic Board bundelen de krachten om slimme, opschaalbare oplossingen voor netcongestie te versnellen en toepasbaar te maken. De komende jaren zijn hier investeringen van meer dan 30 miljoen te verwachten in het aantrekken van bedrijven, oplossingen netcongestie encampus- en bedrijfsterrein-ontwikkelingen. In de regio worden living labs gecreëerd waar praktijk voorbeelden zijn voor oplossingen van netcongestie alsmede campus ontwikkelingen waar op nationaal niveau kennis wordt gedeeld.

## Health

De toenemende zorgvraag door vergrijzing maakt de huidige zorg onhoudbaar. Daarom verschuift de focus naar preventie en zorg in de eigen leefomgeving. De regio Arnhem-Nijmegen zet in op een toekomstbestendig zorgsysteem waarin preventie, gezondheid en technologie centraal staan. Met een sterke zorgsector (21% van de werkgelegenheid) en innovatieve clusters zoals Digital Health en Neurotech, werkt de regio aan passende zorg dicht bij huis. Via een integrale triple helix-aanpak stimuleert Lifeport Regio Arnhem Nijmegen brede zorginnovatie en vermindert zo de druk op personeel en voorzieningen.

## Programmaliijn Gezond Leven

Via dit programma dat zich richt op het verbeteren van gezondheid en welzijn in de regio, door (wijkgerichte) experimenten te stimuleren om innovaties te versnellen en op te schalen. De ambities van dit programma zijn: mensen langer zelfstandig en zelfredzaam houden, de gezondheidsachterstand van kwetsbare groepen verminderen, zorgen dat er minder zorgpersoneel nodig is en de zorgkosten afnemen. Een gezonde leefomgeving inrichten op verschillende plekken, die bewegen stimuleert en die hittestress beperkt. Met onderstaande programma's is de verwachting aan economische investeringen van 15 miljoen euro. Daarnaast dragen deze programma's bij aan het verlagen van zorgkosten, maar nog belangrijker aan een gezonder en vitaal leven van onze inwoners.

## Gezonde Data

De ambitie hierbij is om een functionele en gevalideerde Gezonde Data-infrastructuur te realiseren met een netwerk van gebruikers. Deze infrastructuur dient geschikt te zijn voor toekomstbestendige (zorg) organisaties en moet de in de proeftuinen van de regio gegenereerde data en kennis gaan behouden. Daarnaast moet hiermee het onderzoek naar effectieve monitoring en behandelingen worden gefaciliteerd, en dient op termijn de vertaalslag mogelijk te worden gemaakt naar een meer gepersonaliseerde behandeling op basis van continue data voor zowel behandelaars als burgers in hun eigen thuissituatie.

In 2028 moet een basale Gezonde Data infrastructuur gebouwd zijn met de hoogste veiligheids garanties en alle privacy garanties om in staat te zijn klinische en medische data te verrijken met thuis verzamelde dieet/gedrag data en omgeving gerelateerde data, gericht om persoonlijke preventieve gezondheid of thuiszorg te ondersteunen. De impact zal verdere versterking zijn van betrokken mkb's, verbeterde samenwerking tussen relevante partijen in de regio en hogere bewustwording van de gebruikers van de data infrastructuur.

Het Gezonde data initiatief is ingediend voor de 6e tranche van de Regiodeal, maar deze is helaas afgewezen. Voor het initiatief wordt nu gekeken naar alternatieve financieringsstromen.

## Build4Health

Dit initiatief richt zicht op het fysiek bewegen stimuleren door inrichting openbare ruimte. We gaan bij minimaal 2000 mensen beweeggedrag en de fysieke leefomgeving evalueren om zo de gezondheid van grote groepen bewoners, scholieren, werkenden en reizigers te verbeteren. Dit doen we met praktijkexperimenten. We voeren ruimtelijke interventies uit in vijf verschillende leefomgevingen (kwetsbare wijken, nieuwbouwwijk, woon-zorgcomplex, fietsroute).

## High Tech

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen is een onmisbare schakel in de Nederlandse halffeederindustrie. Hier zit unieke expertise op het gebied van RF-technologie, chip-packaging en heterogene integratie – essentieel voor toepassingen in onder meer auto's, telecom en consumentenelektronica. Elke auto wereldwijd bevat meerdere chips uit onze regio. Onze regio is daarmee een cruciale spil in de nationale en Europese waardeketen van de semiconsector. En is tevens de grootste regio van Nederland op het gebied van ontwikkeling en productie van chips, onder meer op de Noviotech Campus in Nijmegen. Onze regio huisvest vier van de zes grootste chipbedrijven in Nederland: NXP, Nexperia, Besi en Ampleon.

De semiconductor sector in Gelderland kent een indrukwekkend aantal (grote) ondernemingen met een omvangrijke gezamenlijke omzet van meer dan 3 miljard per jaar en 7.000 arbeidsplaatsen (ca 10% van totale semicon arbeidsplaatsen in Nederland) en wat nog verder zal ontwikkelen en groeien de komende jaren.

## Versterkingsplan Microchip-talent

Het doel was om de regio Arnhem-Nijmegen erkend te krijgen als volwaardige speler in de hightechketen binnen het landelijke programma Beethoven, met focus op investeringen in bereikbaarheid, wonen, werk, technisch talent en de arbeidsmarkt. Hoewel Lifeport niet was geselecteerd als focusregio in de kabinetsaanpak talentontwikkeling, laat de regio met het Talentplan Semicon zien wat wél mogelijk is. Onder leiding van de triple helix bundelen Radboud Universiteit, HAN, ROC Nijmegen, CITC en bedrijven hun krachten om de instroom te vergroten, om- en bijscholing te versnellen en beter aan te sluiten op de arbeidsmarkt. Lifeport heeft afgelopen half jaar aanvullende voorstellen ingediend bij het Brainport-initiatief. Op basis hiervan bracht de regiegroep in mei een positief advies uit aan de ministers van EZK en OCW. Dit leidt tot een bijdrage van 6 miljoen euro voor de komende 4 jaar, gericht op het vergroten van de instroom in het initiële onderwijs, met speciale aandacht voor techniek, ICT en semicon. De middelen worden ingezet voor de doorontwikkeling van mbo-, hbo- en wo-opleidingen, het versterken van het CITC en het toepassen van semicon-vraagstukken in Challenge-Based Learning. Ook komen er multidisciplinaire onderwijsprojecten en campagnes om talentkansen in Lifeport beter zichtbaar te maken. Daarnaast wordt gewerkt aan samenwerking met Brainport Eindhoven op het gebied van Leven Lang Ontwikkelen (LLO). Vanuit Provincie Gelderland en gemeente Nijmegen is aangegeven om meer regie te gaan voeren op de High Tech sector in onze regio. Hiervoor is medio juni een subsidieaanvraag bij de Provincie Gelderland ingediend.

## Slimme Duurzaamheid

De transitie naar een schone, circulaire economie is geen optie meer – het is een noodzaak. De klimaatcrisis, grondstoffen schaarste en toenemende druk op onze leefomgeving vragen om fundamentele veranderingen in de manier waarop we produceren, consumeren en innoveren. Tegelijkertijd biedt deze opgave grote kansen voor economische vernieuwing, werkgelegenheid en internationale positionering. Precies daar ligt de kracht van slimme duurzaamheid voor Lifeport Regio Arnhem Nijmegen. Slimme duurzaamheid verbindt technologische innovatie en duurzame oplossingen met de maatschappelijke transitie van vandaag én morgen. Het is niet alleen een milieuvraagstuk, maar een strategische aanpak die economische groei en brede welvaart met elkaar in balans brengt. In onze regio – met sterke clusters in energie, gezondheid en hightech – ligt het potentieel om koploper te zijn in deze ontwikkeling. Door duurzaamheid integraal onderdeel te maken van beleid, onderwijs, bedrijfsvoering en gebiedsontwikkeling bouwen we aan een toekomstbestendig ecosysteem.

Door deze inzet verankeren we duurzaamheid als strategische motor voor economische groei in de regio Arnhem-Nijmegen, met als ambitie om uit te groeien tot een circulaire topregio. De helixgroep Slimme Duurzaamheid heeft bijgedragen aan het nieuwe strategisch plan van The Economic Board waarin duurzaamheid als kernonderdeel van alle activiteiten is verankerd. De regio zet stevig in op de ambitie om een circulaire topregio te worden, waarbij duurzaamheid geïntegreerd wordt in de sectoren Health, High Tech en Energy. Slimme duurzaamheid stimuleert innovatie en economische groei. Daarnaast krijgt water, naast CO<sub>2</sub>, grondstoffen en stikstof, een belangrijke plek als nieuw transitietema in de komende jaren.

Voor het project Metalab, regionale onderzoeksagenda duurzaamheid, is dit jaar subsidie toegekend. Dit is een waardevol voorbeeld voor het aanjagen van leerprojecten. Doel is het op elkaar afstemmen van vraag, beleid en aanbod van bedrijven en het hiervoor benodigde onderzoek.

## Opgave 2

# Financiering & ondersteuning mkb, startups en scale-ups

Parallel aan bovenstaande activiteiten loopt als rode draad de aansluiting van het mkb (opgave 2). We vinden het belangrijk om een sterke regionale identiteit rondom mkb-dienstverlening en clustervorming in de regio Arnhem-Nijmegen te creëren. Inzet is dat het mkb profiteert van de ontwikkelingen van onze regio. Hiervoor werken we nauw samen met regionale partners zoals Briskr, Connectr, VNO-NCW, Radboud Universiteit, HAN University of Applied Sciences, ROC Nijmegen, Rijn IJssel, HVHL, Oost NL, Orion en Lifeport@. Samen streven we ernaar om innovatie voor alle ondernemers in de regio toegankelijk te maken.

Daarom is onze regio blij met de toezegging aan onze regio voor de Actieagenda MKB-dienstverlening, met als doel de dienstverlening aan het mkb te verbeteren. Hiervoor werken we samen met de aangesloten instanties zoals de Groene Metropoolregio (samenwerkingsverband van de 17 gemeenten in de regio Arnhem-Nijmegen), Kamer van Koophandel(KVK), Lifeport@, de start clubs Arnhem en Nijmegen, VNO-NCW en de kennisinstellingen. Gezamenlijk wordt een regionaal plan opgesteld voor een pilot, die gericht is op het verbeteren van de ondersteuning aan mkb-ondernemers. Eind mei is hiervoor een subsidieaanvraag ingediend bij het ministerie van EZ. Gericht op onderwerpen als netcongestie, Human Capital, Artificial Intelligence of digitalisering en financiering.

Daarnaast is afgelopen jaar twee maal een succesvolle BANN bijeenkomst georganiseerd, waar veelbelovende startup en scale-ups hun propositie presenteerden aan mogelijke investeerders. Verder zijn er verschillende bijeenkomsten geweest met bedrijven en bedrijfsnetwerk organisaties voor kennisuitwisseling.

# #2 Talent

## Opgave 3

### Arbeidsmarkt in balans

De vraag naar personeel – zowel mbo als hbo en wo – blijft de komende jaren groot. In heel Nederland, en zeker ook in Lifeport Regio Arnhem Nijmegen, zorgt een structurele krapte voor grote uitdagingen in sectoren die cruciaal zijn voor onze toekomst: Energy, Health en High Tech. Afgelopen periode hebben we samen met partners verdere uitvoering gegeven aan het Human Capital Akkoord (HCA), één samenhangend meerjarig publiek-privaat arbeidsmarktprogramma, waardoor focus, continuïteit en gezamenlijke impact zijn vergroot. The Economic Board heeft de regie op de uitvoering van het Human Capital Akkoord gekregen. Centraal hierbij staan drie speerpunten: een leven lang ontwikkelen voor iedereen, aantrekken en behoud talent en onbenut arbeidspotentieel.

De vergrijzing, beperkte productiviteitsgroei en snelle technologische ontwikkelingen leiden tot een dubbele opgave: er zijn niet alleen te weinig mensen, maar ook te weinig mensen met de juiste vaardigheden. Tegelijkertijd verdwijnen sommige banen, terwijl nieuwe – vaak complexere en digitalere – functies ontstaan. Die dynamiek is niet nieuw, maar wél urgenter dan ooit. Want zonder voldoende én goed toegeruste mensen kunnen we de grote maatschappelijke opgaven niet realiseren. Of het nu gaat om de energietransitie, de gezondheidszorg van morgen of slimme maakindustrie: het succes valt of staat met menselijk kapitaal. Daarom is een arbeidsmarkt in balans geen luxe, maar een voorwaarde voor de brede welvaart. Een toekomstbestendige arbeidsmarkt vraagt om samenwerken over sectoren en domeinen heen. Onderwijsinstellingen, werkgevers, overheden en kennispartners moeten gezamenlijk werk maken van wendbaarheid, scholing en inclusie. Hierin speelt het Human Capital Akkoord een verbindende en richtinggevende rol. Binnen dit akkoord wordt vanuit gedeelde verantwoordelijkheid en met regionale regie gewerkt aan duurzame oplossingen, waarbij The Economic Board optreedt als coördinator en aanjager. Met visie, netwerk en uitvoeringskracht zorgt het Human Capital onder regie vanuit The Economic Board voor de verbinding tussen strategie en praktijk, tussen mensen en mogelijkheden. Samen bouwen we aan een arbeidsmarkt die niet alleen functioneert, maar ook floreert – voor iedereen.

Programma's waar met vele partners aan gewerkt wordt zijn de Talentplannen Energy en Semicon. Het doel van het Talentplan Energy is het ontwikkelen en uitvoeren van een strategisch regionaal publiek-privaat plan om het groeiende tekort aan technisch talent in de energiesector aan te pakken. De energietransitie vraagt om mensen. In de regio Arnhem-Nijmegen, waar de werkgelegenheid in de energiesector ruim boven het landelijk gemiddelde ligt, komen er de komende tien jaar 15.000 banen bij.

#### Resultaat

Tijdens de Arnhem Electricity Week heeft The Economic Board samen met verschillende partners vanuit onderwijs en ondernemers de hoofdlijnen van het Talentplan Energy gepresenteerd. Het Talentplan Energy, breed gedragen regionaal actieplan, bundelt krachten om talent op te leiden, te werven en te behouden – van innovator tot monteur. Dit Talentplan zal verankerd worden in de uitrol van het Nationaal Expertisecentrum Netcongestie. Voor dit Expertisecentrum zijn de eerste financiële middelen toegezegd door de Provincie Gelderland.

Tevens wordt er gewerkt aan het Talentplan Semicon. Wij hebben in onze regio een triple helix consortium gevormd, dat met het semicon talentvraagstuk aan de slag gaat. Hiermee willen wij een bijdrage leveren aan de uitdagingen die de landelijke semicon sector ervaart in het aantrekken, opleiden en behouden van voldoende talent voor de sector. Daarnaast werken we bovenregionaal samen met de Brainport regio. De doelstelling van het gezamenlijke consortium is om de komende zes jaar in Lifeport Regio Arnhem Nijmegen ruim 6.300 talenten te kunnen opleiden. Hiervoor is een gezamenlijk meerjarenplan opgesteld.

Inmiddels zijn de eerste stappen gezet in de realisatie van het plan en is de eerste financiering van het Rijk is toegekend van 6 miljoen voor de komende 4 jaar. Zo is begonnen met formuleren van innovatieve challenges vanuit het bedrijfsleven en wordt er gewerkt aan het realiseren van LLO trajecten.

Verdere HCA projecten waarin de afgelopen maanden is gewerkt zijn: Practoraat Energy, Arbeidsmatchplatform, Talent Tours Arnhem, Verkenning HCA en Creative, ASM Studentfestival, Learning community en de Expert Groep.

## #3 Regionale welvaart en welzijn

In aansluiting op jaarplan 2025 wordt ingezet op verbetering van de brede welvaart met als instrument publiek-private investeringen. Daarom wil The Economic Board een actieve rol spelen als ‘hulpmotor’ om een verbetering van de brede welvaart in onze regio te realiseren. Onze verschillende programma’s en projecten dragen zowel direct als indirect bij aan het bevorderen van brede welvaart.

Door dit te verwezenlijken kunnen instrumenten voor publiek-private ecosystemen ingezet worden. Lifeport Regio Arnhem Nijmegen kan het potentieel van het triple-helix-ecosysteem nog beter benutten. We willen lobby verder professionaliseren om de regio nog steviger op de kaart te zetten. Daarvoor stellen we ook een internationale strategie op. Verder willen we mkb en maatschappelijke organisaties steviger verbinden met de triple helix. Ook zien we dat de triple helix meer is gaan verwachten van onze inzet. We willen daarom onze regiekracht versterken.

### **De triple helix als hulpmotor voor brede welvaart**

Brede welvaart is niet alleen een sociaal ideaal, maar essentieel voor duurzame economische ontwikkeling. In Lifeport Regio Arnhem Nijmegen groeit de economie, maar de brede welvaart blijft achter bij het landelijk gemiddelde. Investerings in woningbouw, groen voorzieningen en de arbeidsmarkt zijn daarom cruciaal. The Economic Board ziet brede welvaart als het leidende principe voor haar strategische agenda. Innovaties binnen onze clusters moeten maatschappelijke uitdagingen zoals energietransitie, duurzaamheid, woningnood en zorg effectief aanpakken en echt impact hebben op het dagelijks leven van inwoners. Economische groei, beschikbaarheid van talent, betere duurzame zorg, zijn randvoorwaardelijk voor het verbeteren van de brede welvaart. Daarom koppelt The Economic Board brede welvaart nadrukkelijk aan economische groei en neemt zij een verbindende rol in het ontwikkelen van een sociale agenda, die innovaties en transitie inzet voor maatschappelijke vooruitgang.

Ook is in de eerste helft van 2025 gewerkt aan het opzetten van een publiek-privaat investering fonds: Lifeport Partnerfonds. Een fonds voor de Lifeport Regio Arnhem Nijmegen om te investeren in randvoorwaarden voor innovatie en economie, als essentiële motor om bij te dragen aan de brede welvaart. Met focus op de ontwikkeling van technologische doorbraken en duurzame oplossingen die bijdragen aan een sterke, toekomstbestendige economie en leefbare samenleving. Om dit te faciliteren, zijn aanzienlijke investeringen noodzakelijk. Niet alleen publieke middelen, maar ook private cofinanciering is essentieel om het volledige potentieel van de regio te benutten. Dit kan alleen plaats vinden als we gelijktijdig de bereikbaarheid van onze regio op peil houden, voldoende betaalbare woningen bieden, de gezondheid van onze inwoners verbeteren en talent aan de regio weten te houden en te binden. We noemen dit de Schaa sprong. Dat vergt grote investeringen. Voor de financiële bijdrage van het regionale bedrijfsleven wordt een privaat fonds ingericht: het Lifeport Partnerfonds. Individuele bedrijven financieren via dit fonds een breed en samenhangend pakket aan maatregelen die een gebalanceerde groei mogelijk maken. Ook de lokale overheden zorgen voor financiële middelen. Publieke en private partners zetten samen de schouders onder het realiseren van brede welvaart.

## Strategische Visie The Economic Board

The Economic Board Regio Arnhem Nijmegen presenteerde begin dit jaar haar nieuwe strategisch plan 2026–2030 'Brede welvaart en innovatie in Lifeport Regio Arnhem Nijmegen.' Doel: de brede welvaart in Lifeport versterken door innovatie in Energy, Health en High Tech te verbinden met maatschappelijke opgaven als de energietransitie en de arbeidsmarkt. Zo groeit de regio economisch én boekt zij sociale vooruitgang. Vijf speerpunten staan centraal: technologie inzetten voor maatschappelijke uitdagingen, ondernemerschap versterken, een duurzame arbeidsmarkt realiseren en de triple-helix-samenwerking intensiveren. Daarmee vergroot de regio haar impact, zichtbaarheid en leefkwaliteit – lokaal, nationaal en internationaal.

## Ronde langs gemeenten

### Doel

Gemeenten in de regio Arnhem-Nijmegen informeren, betrekken en inspireren over de activiteiten en ambities van The Economic Board.

### Resultaat

In de eerste helft van 2025 hebben Jan van Dellen en een boardlid meerdere gemeenten bezocht. Tijdens college- en raadsbijeenkomsten gaven zij een update over lopende projecten en een doorkijk naar het strategisch plan 2026–2030. Deze gesprekken versterken de dialoog, maken gezamenlijke opgaven zichtbaar en creëren nieuwe samenwerkingskansen.



**Lifeport**  
Regio Arnhem Nijmegen

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen is het gezamenlijke merk van ondernemers, overheden en kennisinstellingen die samen baanbrekende innovaties realiseren in Energy, Health en High Tech. Voor een duurzame, sterke samenleving waar mens en technologie elkaar versterken. Samen maken we impact. Samen lopen we voorop.

Op 4 juni is Lifeport feestelijk gelanceerd, inclusief het platform lifeport.nl. Tijdens het evenement werden samenwerkingen en studentenprojecten gepresenteerd en benadrukten panelgesprekken het belang van samenwerking en talentbehoud. Een eerste pijler is de samenwerking tussen acht kennis- en onderwijsinstellingen. Door krachten te bundelen op het gebied van onderwijs en kennisontwikkeling dragen zij actief bij om de regio te profileren als topregio voor vitaliteit, gezondheid en duurzaamheid – én het aantrekken, opleiden en behouden van talent.

## Financiën

## Baten

Bijdragen	Begroot 2025	Realisatie t/m juni 2025	Prognose t/m december 2025
Inwonerbijdrage gemeenten	784.615	410.006	783.139
Partnerbijdrage (cash & in kind)	638.726	373.963	650.826
Bijdrage huisvesting Radboud Universiteit (in kind)	67.500	30.641	61.281
Subsidie Energy cluster	-	100.000	100.000
<b>Regio Deal financiering vanuit regio</b>			
Bijdrage GMR Human Capital Akkoord	150.000	158.000	158.000
Bijdrage partners Human Capital Akkoord	70.000	70.000	70.000
<b>Goedgekeurde begroting 2025</b>	<b>1.710.841</b>	<b>1.142.610</b>	<b>1.823.246</b>
<b>Regio Deal financiering vanuit het Rijk</b>			
Bijdrage Rijk Zonnepark	-	48.604	65.722
Bijdrage Rijk Human Capital Akkoord	-	573.086	573.086
<b>Totaal Baten (inclusief Regio Deal)</b>	<b>1.710.841</b>	<b>1.764.300</b>	<b>2.462.054</b>

## Lasten

Organisatiekosten	Begroot 2025	Realisatie t/m juni 2025	Prognose t/m december 2025
Personeelskosten t.b.v. basisorganisatie	96.290	45.801	103.847
Overige personeelskosten	9.000	2.180	5.980
Huisvesting (cash & in kind)	100.500	48.637	92.132
ICT-kantoorkosten	22.650	13.424	26.924
Overige algemene kosten + afschrijvingen	38.000	22.308	37.051
<b>Programmateams/clusters</b>			
Marketing en communicatie	72.000	29.787	71.787
Projectondersteuning	47.000	-41.030	8.437
<b>Verdeling personeelskosten programma's en projecten</b>			
Innovatie, technologie en ondernemen (cash & in kind)	442.161	289.454	477.019
Talent (cash & in kind)	331.620	101.651	194.210
Regionale welvaart en welzijn (cash & in kind)	331.620	258.072	426.130
<b>Regio Deal financiering vanuit regio</b>			
Regio Deal Human Capital Akkoord	220.000	228.000	228.000
<b>Goedgekeurde begroting 2025</b>	<b>1.710.841</b>	<b>998.284</b>	<b>1.671.517</b>
<b>Regio Deal dekking vanuit het Rijk</b>			
Kosten Zonnepark	-	40.289	65.722
Kosten Human Capital Akkoord	-	269.251	573.086
<b>Totaal Lasten (inclusief Regio Deal)</b>	<b>1.710.841</b>	<b>1.307.824</b>	<b>2.310.325</b>

De nog niet bestemde gelden ad € 151.729 zullen in de tweede helft van 2025 deels worden besteed aan de inzet van strategen.

# Toelichting Financiën

## Inleiding

In de goedgekeurde begroting 2025 is de Regio Deal niet opgenomen, deze was tijdens het opstellen van de begroting nog niet beschikbaar door de kassier van de Regio Deal, de provincie Gelderland. In het vierde kwartaal 2024 is de Regio Deal beschikbaar voor de programma's 'Zonnepark' voor € 61.000 tot eind 2025 en 'Samenwerken aan een arbeidsmarkt die werkt' (HCA) voor een bedrag van 2,1 miljoen tot eind 2027. Deze subsidies zijn kostendekkend en hebben daardoor geen effect op het resultaat van The Economic Board. In de halfjaarmonitor zijn de baten en lasten van deze twee subsidies toegevoegd aan het exploitatieoverzicht.

## Toelichting baten

### Bijdragen partners

De partnerbijdragen, begroot op € 155.000, zijn toegenomen met € 12.100. De partnerbijdragen worden ingezet op de projecten en programma's van The Economic Board.

### Huisvesting

De in kind bijdragen aan de huisvestingslasten zijn lager doordat de daadwerkelijke indexering 2025 afwijkt van de begroting. De totale huisvestingslasten bedragen € 92.132 waarvan de Radboud Universiteit € 61.281 in kind bijdraagt.

### Subsidie Provincie

Na totstandkoming van de begroting is de subsidie ten behoeve van het Energy Cluster ad € 100.000 beschikbaar.

### Bijdrage Human Capital Akkoord 2025

The Economic Board voert namens de regio Arnhem-Nijmegen de regie over het Human Capital Akkoord. De Groene Metropoolregio heeft voor 2025 een subsidie toegekend aan The Economic Board van € 158.000 voor de uitvoering van dit akkoord. Door indexering van het oorspronkelijke bedrag is een positieve afwijking ontstaan van € 8.000. De begrote partnerbijdrage ad

€ 70.000 vanuit kennis- en onderwijsinstellingen en bedrijfsleven is gerealiseerd. In totaal is € 228.000 ontvangen voor de activiteiten van de Regio Deal Human Capital Akkoord.

### Regio Deal financiering Rijk

De gelden van het Rijk zijn niet opgenomen in de goedgekeurde begroting 2025; in dit exploitatieoverzicht zijn de totalen van de huidige baten en lasten van deze subsidie verwerkt.

Zo zijn projecten uit de Regio Deal beschikbaar; 'Zonnepark' voor € 61.000 tot eind 2025 en 'Samenwerken aan een arbeidsmarkt die werkt' (HCA) voor een bedrag van 2,1 miljoen tot eind 2027. Toevoeging van deze gelden biedt meer inzicht in de totale geldstromen van The Economic Board en versterkt de samenhang met de jaarrekening.

## Toelichting lasten

### Personeelskosten

De totale personeelskosten (in kind en projectbureau) over het eerste halfjaar 2025 bedragen € 514.000,-. Hiervan is € 241.000,- in kind inzet strategen en € 273.000,- personeelskosten projectbureau. Van de personeelskosten is 88% ingezet op de projecten en programma's van The Economic Board. De personeelskosten voor de Regio Deal Human Capital Akkoord worden volledig gefinancierd door subsidiegelden. In totaal is 1,8 fte werkzaam binnen de Regio Deal Human Capital Akkoord. Deze medewerkers zijn in dienst bij The Economic Board maar vallen buiten de reguliere exploitatie.

### Projectondersteuning

De ontvangen bijdragen van partners voor de programma's en projecten beslaan meerdere jaren. Het saldo uit 2024 (€ 113.300) is in dit exploitatieoverzicht als baat opgenomen onder de post projectondersteuning voor de inzet op de projecten en de programma's in 2025 en verder.

## Verwachting tweede halfjaar 2025

In de eerst helft van 2025 is gewerkt aan het versterken van plannen en het aantrekken van extra financiering zoals bijdragen vanuit subsidies (Rijk en Brussel), lokale overheden, bedrijven en onderwijs- en kennisinstellingen. Er zijn investeringen gedaan op het versterken van de lobby, wat geresulteerd heeft in de toekenning van het Rijk voor onze regio voor het Semicon cluster (Beethoven). Daarnaast is met partners o.a. gewerkt aan het talentplan Energy, innovaties in de Health sector en uitrol Lifeport.

In het verlengde hiervan wordt in de tweede helft van 2025 verder gewerkt om een publiek- privaat investeringsfonds op te zetten: Lifeport Partnerfonds. Een fonds voor de Lifeport Regio Arnhem Nijmegen om te investeren in de essentiële motor van innovatie en economie. Daarnaast wordt voor eind 2025 vanuit de Provincie een subsidie verwacht van € 500.000 voor het Talentplan Semicon en wordt er hard gewerkt aan binnenhalen van subsidies en partnerbijdragen uit het bedrijfsleven. Daarnaast heeft het Ministerie van Economische Zaken € 100.000 toegezegd voor mkb Dienstverlening. Het Rijk heeft € 6 miljoen toegekend voor onze regio voor het Semicon Talentplan voor de komende 4 jaar.

Om bovenstaande initiatieven goed te kunnen uitvoeren is het versterken van regiekracht en financieel management van The Economic Board noodzakelijk. Deze versterking van de regiekracht vergt een uitbreiding in de komende jaren van 4,0 fte te starten in 2025, waarvoor extra financiële middelen nodig zijn.

# Tijdslijn

Op de volgende pagina volgt een tijdslijn met gebeurtenissen die plaatsvonden gedurende de maanden januari tot en met juni 2025. Het overzicht is niet uitputtend.

## Januari

- [Nieuwjaarsbijeenkomst Human Capital Akkoord](#)
- [Lifepoortcafé Semicon Nieuwspoor](#)
- [Boardvergadering The Economic Board](#)

## Februari

- [Studiereis HCA Zuid Limburg](#)
- [Werkbezoek Kamerlid Thijssen - Semicon Nijmegen](#)
- [Bijeenkomst: 'Lessen in aantrekkelijk werkgeverschap'](#)
- [Werkbezoek directie diverse ministeries - NTC en IPKW](#)
- [Presentatie Economische Monitor tijdens GMR Regio congres](#)
- [MKB Data Lab - bijeenkomst Duiven](#)
- [Lancering Arbeidsmatchplatform](#)

## Maart

- [BANN event](#)
- [Health Valley Event 2025](#)
- [Week van circulaire economie](#)
- [Symposium Groene Innovaties](#)
- [Bijeenkomst waterstofcluster regio Oost \(SEECE\), Zuthpen](#)
- [Boardvergadering The Economic Board](#)

## April

- [AI-ontbijtsessie voor ondernemers, Ondernemerslab Arnhem](#)
- [Running for Beethoven](#)
- [Dinnershow RijnIJssel](#)

## Mei

- [Masterclass AI for business - Duiven](#)
- [ASM Student Festival](#)
- [Arnhem Electricity Week](#)
- [Lancering Talentplan Energy](#)
- [Persdag Energy netcongestie](#)
- [Werkbezoek provincie onderwijs & arbeidsmarkt - Talentplan Energy](#)
- [Opening Nationaal Expertisecentrum Netcongestie](#)
- [Talent tour Energy Arnhem](#)
- [Techniekdag De Liemers](#)
- [Ontbijtsessie Lifepoort captains](#)
- [Kennisdeling sessie, Regio Deal Gezonde Groene Groei](#)

## Juni

- [Lifepoort Festival Circulair](#)
- [JINC Baas van Morgen](#)
- [Lancering Lifepoort](#)
- [BANN event](#)
- [Bijeenkomst waterstofcluster regio Oost \(SEECE\), Hyster Yale](#)
- [Volta Energy - Parel Award](#)
- [Werkbezoek Kamerlid Chris Stoffer SGP](#)
- [Talent tour Mode Arnhem](#)
- [Boardvergadering The Economic Board](#)
- [Future Tech Symposium - HAN@Connectr](#)



The Economic Board  
Mercator II, Toernooiveld 300  
6525 EC NIJMEGEN  
T +31 (0) 85 040 9980  
E [bureau@theeconomicboard.com](mailto:bureau@theeconomicboard.com)

[theeconomicboard.com](http://theeconomicboard.com) / [lifeport.nl](http://lifeport.nl)

**in**